PERANCANGAN PERBAIKAN LAYANAN PADA WEBSITE INAGRI MENGGUNAKAN METODE *QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT*

DESIGN of SERVICE IMPROVEMENT in INAGRI WEBSITE USING QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT METDHOD

Eldeska Fadhil Hamdi¹, Dr. Ir. Yati Rohayati, M.T.², Ima Normaliah Kusmayanti, SS., MPd.³

1,2,3 Prodi S1 Teknik Industri, Fakultas Rekayasa Industri, Universitas Telkom fadhilhamdi1@gmail.com, ²yatirohayati@telkomuniversity.co.id, ³kusmayanti@telkomuniversity.ac.id

Abstrak

Inagri merupakan perusahaan supplier sayuran dan bahan makanan mentah, yang telah memiliki 80 pelanggan yang terdiri dari restoran, hotel, katering dan lainnya khususnya pada wilayah Bandung. Dalam mempertahankan kredibilitas dan kepercayaan pelanggannya, Inagri selalu berkomitmen penuh dalam memberikan pelayanan yang memuaskan dan selalu menjaga kepercayaan pelanggan. Namun, Inagri masih belum mampu memberikan pelayanan yang terbaik untuk layanan website karena masih ditemukan keluhan dari pelanggan mengenai layanan website, serta jumlah pemesanan melalui website yang masih fluktuatif. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan rekomendasi perbaikan layanan pada website Inagri berdasarkan 13 true customer needs menggunakan metode Quality Function Deployment (QFD). Metode QFD dilakukan dengan tiga tahap. Tahap pertama adalah QFD Iterasi Satu (House of Quality) yang bertujuan untuk menentukan prioritas karakteristik teknis. Tahap kedua adalah concept development untuk membuat beberapa konsep alternatif yang akan dipilih oleh Inagri. Tahap terakhir adalah QFD Iterasi Dua (Part Deployment), yang bertujuan untuk menentukan prioritas critical part. Hasil dari penelitian ini diperoleh 12 karakteristik teknis prioritas dari hasil QFD Iterasi Satu dan 18 critical part prioritas dari QFD Iterasi Dua untuk perbaikan layanan website Inagri.

Kata kunci: True Customer Needs, Quality Function Deployment (QFD), House of Quality (HoQ), Concept Development, Part Deployment

Abstract

Inagri is a vegetables supplier and raw food ingredients, which already has 80 customers consisting of restaurants, hotels, catering and others businesses especially in Bandung. Inagri is always fully committed to provide satisfying services and maintain customer trust to improve its credibility. However, receives complaints from customers regarding its website. This study aimed to formulate recommendations for Inagri's website service improvements on 13 true customer needs using the Quality Function Deployment (QFD) method. The QFD method was carried out in three stages. The first step was the House of Quality aimed prioritize technical characteristics. The second step was Concept Development to make several alternative concepts to be chosen by Inagri. The last step was Part Deployment, aimed to determine the priority of the critical part. The results were 12 priority technical characteristics from QFD First Iteration and 18 critical priority parts from QFD Second Iteration to improve Inagri's website services.

Keywords: True Customer Needs, Quality Function Deployment (QFD), House of Quality (HoQ), Concept Development, Part Deployment

1. Pendahuluan

Inagri merupakan *supplier* sayuran dan bahan makanan mentah berbasis *online*, yang berdiri pada tanggal 8 Oktober 2016 dan beralamat di Jl. Naripan No.53, Bandung, Jawa Barat. Inagri telah memiliki pelanggan sebanyak 80 yang terdiri dari berbagai segmen, yaitu restoran, katering, kafe, hotel, dan lainnya. Proses bisnis dari awal pemesanan hingga produk sampai ke konsumen Inagri mayoritas meliputi kegiatan menggunakan *website*. Layanan pada *website* Inagri harus memberikan pelayanan yang terbaik guna mempertahankan kredibilitas perusahaan dan memuaskan pelanggannya. Namun, Inagri masih belum memberikan pelayanan yang terbaik, dikarenakan masih ditemui jumlah pemesanan melalui *website* Inagri masih bersifat fluktuatif dan cenderung menurun seperti yang ditunjukkan pada Gambar 1.



Gambar 1. Jumlah pemesanan melalui website Inagri

(Sumber: Data Internal Inagri, 2019)

Pada Gambar 1 dapat dilihat bahwa pada bulan Januari 2018 - Juni 2019 total order Inagri melalui website mengalami ketidakstabilan penjualan yang terlihat dari grafik tersebut bersifat fluktuatif. Timbulnya ketidakstabilan penjualan dapat menunjukkan bahwa pelanggan tidak loyal dengan perusahaan Loyalitas pelanggan menurun terhadap perusahaan ketika layanan perusahaan terdapat masalah yang tidak terselesaikan [1]. Karena kepuasan pelanggan merupakan salah satu faktor penting yang memengaruhi keinginan konsumen dan kesetiaan konsumen [2]. Untuk meningkatkan kualitas layanan website Inagri, dilakukan survei pendahuluan untuk dijadikan parameter dari kualitas layanan Inagri seperti pada Tabel 1.

Penilaian No Persentase 1 Tampilan website kurang menarik 50% 2 50% Respon admin website kurang memuaskan 3 Informasi pada website kurang informatif 50% 4 Konten pada website kurang lengkap 10% 5 100% Keamanan website dirasa kurang aman 6 Navigasi pada website dinilai susah 50%

Tabel 1. Survei Pendahuluan

(Sumber: Survei Pendahuluan, 2018)

Berdasarkan hasil survei pendahuluan, bisa dilihat terdapat beberapa keluhan pelanggan terhadap layanan pada website Inagri. Keluhan ini dapat dijadikan parameter dari kualitas layanan website Inagri. Untuk

memperbaiki kualitas layanan *website* pada Inagri, dapat dilakukan dengan cara berdiskusi dengan pihak Inagri, menggunakan studi literatur terkait, dan juga *benchmarking* dengan kompetitornya, yaitu Sayurbox dan Keranjangsayur. Dengan adanya penelitian ini, diharapkan *output* yang dihasilkan berupa rekomendasi dapat dijadikan acuan perbaikan pada *website* Inagri.

2. Tinjauan Pustaka

2. 1 Website

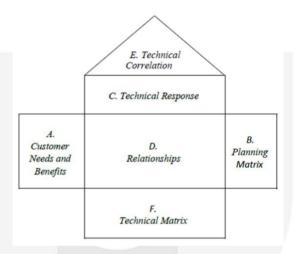
Website adalah sebuah sistem yang mengandung informasi dalam bentuk teks, gambar, suara, dan lain-lain dipresentasikan dalam bentuk hypertext dan dapat diakses oleh software / perangkat lunak yang disebut browser [3]. Ada beberapa hal penting yang perlu diperhatikan sehingga website dapat dikatakan sebagai website yang baik [4] yaitu usability, navigation, realibility, compatibility, loading time, functionality, accessibility, dan interactivity.

2.1 Quality Function Deployment (QFD)

Quality Function Deployment (QFD) adalah sebuah metode yang digunakan untuk mengembangkan sebuah kualitas rancangan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan dan kemudian menerjemahkan permintaan pelanggan menjadi target desain dan dijadikan kualitas utama yang harus digunakan pada seluruh tahap produksi. [5].

2.2 QFD Iterasi Satu (House of Quality)

Pada QFD Iterasi Satu terdapat sebuah matriks yang melakukan pengkonversian *Voice of Customer* (VOC) ke dalam karakteristik teknis. Pengkonversian tersebut diperlukan agar dapat memenuhi kebutuhan dan keinginan pelanggan yang biasa dikenal dengan *House of Quality* (HoQ) [6].



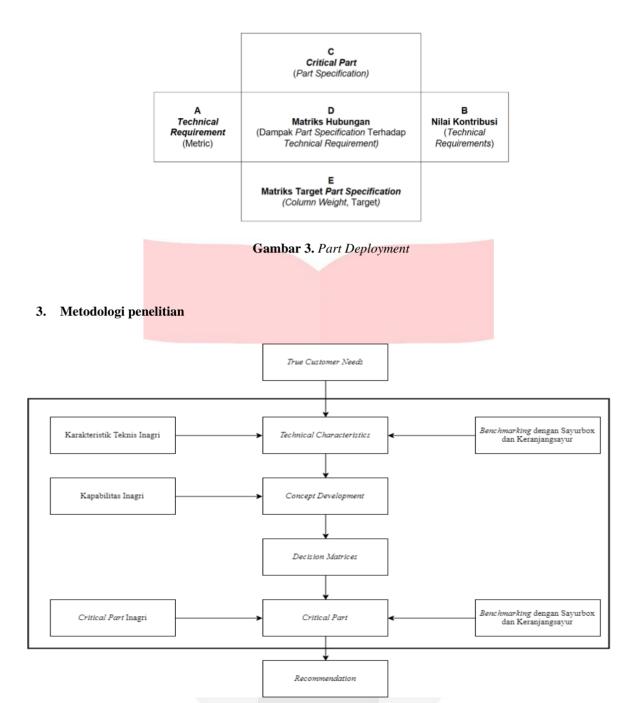
Gambar 2. House of Quality (HoQ)

2.3 Pengembangan Konsep (Concept Development)

Pengembangan konsep (*Concept Development*) meupakan tahap pengembangan yang berdasarkan kepada karakteristik teknis QFD Iterasi Satu yang diturunkan pada tahap QFD Iterasi Dua. Pengembangan konsep terdiri dari dua tahap, yaitu penentuan konsep dan pemilihan konsep. Untuk pemilihan konsep digunakan metode *decision matrices* [7].

2.4 QFD Iterasi Dua (Part Deployment)

QFD Iterasi Dua biasa disebut sebagai *Part Deployment*. Pada proses perancangan dan pengembangan produk, matriks *Part Deployment* termasuk ke dalam tahap perencanaan komponen [6].



Gambar 4. Model Konseptual

Tahap pertama yang dilakukan adalah memperoleh data *true customer needs* (TCN) yang didapatkan dari penelitian sebelumnya yang menggunakan integrasi *Electronic Service Quality* dan Model Kano. Selain data *true customer needs* (TCN), diperoleh juga Nilai Kepuasan Pelanggan (NKP) dan Kategori Kano yang akan digunakan untuk mencari nilai *adjusted importance*. Selanjutnya merancang karakteristik teknis dengan cara membandingkan kapabilitas eksisting Inagri dengan kompetitor (Sayurbox dan Keranjangsayur) pada QFD Iterasi Satu.

Tahap selanjutnya adalah tahap pengembangan konsep yang terdiri dari dua tahap, yaitu penentuan konsep dan pemilihan konsep. Setiap konsep yang dikembangkan selanjutnya dipilih berdasarkan pemberian bobot pada tahap *decision matrices*.

Tahap selanjutnya adalah menentukan prioritas *critical part* yang menjadi *output* pada penelitian ini. *Critical part* diperoleh melalui kombinasi antara karakteristik teknis pada QFD Iterasi Satu dengan hasil pengembangan konsep yang telah ditentukan sebelumnya. Selanjutnya menentukan prioritas *Critical Part* dengan memperhatikan kemampuan perusahaan dan kompetitor dan akan dijadikan rekomendasi bagi Inagri

untuk memperbaiki kualitas layanan website mereka.

Kecepatan admin website dalam menyelesaikan

masalah pengguna website

Ketepatan waktu pengiriman produk

4. Pembahasan

12

13

Pada tahap pertama terdapat hasil *true customer needs* (TCN) yang diperoeh berdasarkan hasil penelitian sebelumnya dengan menggunakan integrasi Model Kano dan *Electronic Service Quality*. Berikut ini merupakan data *true customer needs* (TCN), Nilai Kepuasan Pelanggan (NKP), dan Kategori Kano.

Kategori True Customer Needs Kode TCN NKP No Dimensi Kano Kombinasi warna pada website menarik Website WD-1 -0,64 M Tampilan website menarik WD-2 -0,64 O Design 3 Informasi harga produk selalu up to date IF-1 -3,55 O Information 4 Ketersediaan informasi produk IF-2 -2,94 O Quality Ketersediaan informasi bahwa pesanan telah diproses IF-4 O 5 -1,88 RL-1 -0,66 M 6 Kemudahan mengakses website Kemudahan proses pemesanan Reliability RL-2 -0,65 M 8 Keakuratan proses transaksi RL-4 -0,37 M SC-1 Keamanan proses transaksi -1.29 M SC-2 -1,38 10 Keamanan data pribadi pelanggan inagri O Security 11 Ketersediaan fasilitas untuk melihat status pesanan SC-3 -1,51 O

Responsiveness

Fulfillment

RF-1

RF-3

-1,42

-2,26

Α

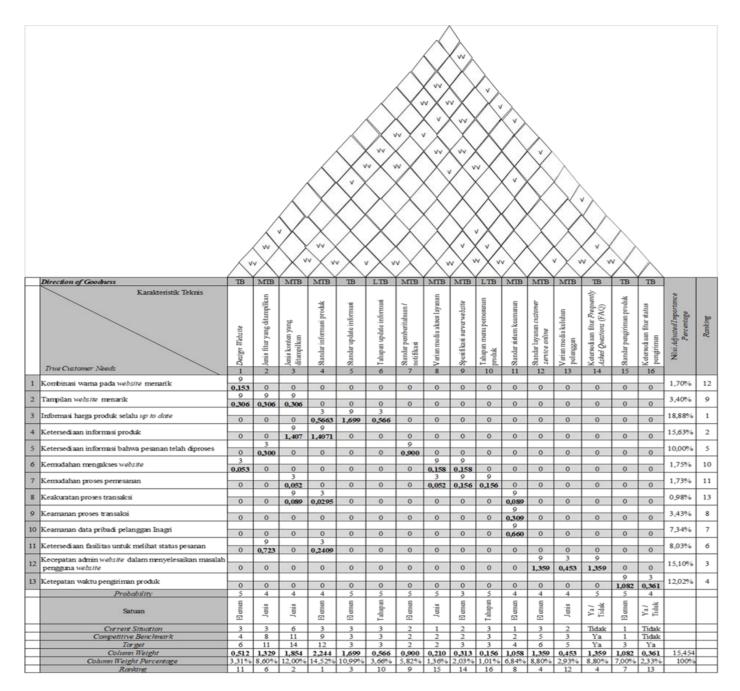
O

Tabel 2. True Customer Needs

Karakteristik teknis diidentifikasi berdasarkan 13 *true customer needs* pada Tabel 2. Karakteristik teknis diperoleh dengan diskusi dengan pihak Inagri serta *web developer* dan melakukan *benchmarking* pada pesaing yaitu Sayurbox dan Keranjangsayur. Tahap selanjutnya adalah menentukan nilai hubungan antara karakteristik teknis dan *true customer needs* (TCN) dengan QFD Iterasi Satu (*House of Quality*). Berikut merupakan hasil pengolahan data menggunakan matriks *House of Quality*.

Kode Karakteristik Teknis Target Satuan Design website Elemen **K**1 6 **K**2 Jenis fitur yang ditampilkan Jenis 11 K3 Jenis konten yang ditampilkan **Jenis** 14 K4 12 Standar informasi produk Elemen K5 Elemen 3 Standar *update* informasi 3 K6 Tahapan *update* informasi Tahapan **K**7 2 Standar pemberitahuan / notifikasi Elemen Varian media akses layanan K8 Jenis 2 K9 3 Spesifikasi server website Elemen 3 K10 Tahapan menu pemesanan produk Tahapan K11 Standar sistem keamanan Elemen 4 K12 Standar layanan *customer service online* Elemen 6 K13 Jenis 5 Varian media keluhan pelanggan Ketersediaan fitur *Frequently Asked* K14 Ya / Tidak Ya Questions (FAQ) Standar pengiriman produk 3 K15 Elemen K16 Ketersediaan fitur status pengiriman Ya / Tidak Ya

Tabel 3. Target dan Satuan Karakteristik Teknis



Gambar 5. House of Quality

Berdasarkan hasil *House of Quality* didapatkan sebanyak 12 karakteriktik teknis prioritas. Karakteristik teknis prioritas yang telah teridentifikasi digunakan untuk penentuan konsep. Pada penentuan konsep, terdiri dari dua macam, yaitu konsep internal dan eksternal. Konsep internal didapatkan dari ilmu pengetahuan tim pengembang. Sementara konsep eksternal didapatkan dari studi literatur atau sumber acuan. Terdapat tiga pilihan konsep yang akan dipilih salah satu untuk dikembangkan lebih lanjut menggunakan *decision matrices*. Berikut merupakan matriks penilaian konsep.

Tabel 4. Matriks penilaian konsep

Kriteria Seleksi	Konsep A	Konsep B	Konsep C			
Efektifitas	0	ı	+			
Efisiensi	0	-	-			
Kelayakan	0	+	+			
Kemudahan untuk direalisasikan	0	+	+			
Perkiraan kebutuhan biaya	0	-	-			
Jumlah +	0	2	3			
Jumlah 0	5	0	0			
Jumlah -	0	3	2			
Total	0	-1	1			
Peringkat	2	3	1			
Lanjutkan	Tidak	Tidak	Ya			

Berdasarkan Tabel 3. dapat dilihat bahwa konsep C terpilih untuk dikembangkan karena memliki peringkat tertinggi dibandingkan konsep lainnya. Konsep yang terpilih kemudian diidentifikasi untuk menghasilkan *critical part* pada QFD Iterasi Dua (*Part Deployment*).

	Direction of Goodness	TB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	MIB	TB	MIB	MIB	MIB	TB	LTB	LTB	TB	
	Critical Part	Jumlah penggunaan warna	Jenis huruf	Jonis mvigasi	Jenis animasi	Jenis layout	Jonis fitur website	Jonis konton website	Jenis informasi produk	Jumlah aplikasi aksos layanan	Kapasitas bandwidth	Kapasitas stomge	Je nis server	Jonis sistom koamanan	Elemen standar layanan customer online	Jumlah media keluhan pelanggan	Kriteria fitur Frequently Asked Questions (FAO)	Tahapan pengiriman produk	Dumsi waktu shtus ponginman	Kriteria fitur status pongiriman	Column Weight Percentage
	Karakteristik Teknis	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
1	Design website	9	9	3	3	3															3,31%
	Design neosile	0,298	0,298	0,099	0,099	0,099	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,3170
2	Jenis fitur yang ditampilkan						9		_			^		^							8,60%
	, , , , ,	0	0	0	0	0	0,774	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Jenis konten yang ditampilkan	0	0	0	0	0	0	1.080	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,00%
		0	3	3	-	-	-	1,000	9	-	-	-	-	-	V	-	-	-	-	- 0	
4	Standar informasi produk	0	0,436	0.436	0	0	0	0	1,307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14,52%
-	Varian media akses layanan									9											1.36%
5	varian media akses ayanan	0	0	0	0	0	0	0	0	0,122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,30%
6	Spesifikasi server website										9	9	3								2.03%
_	openina sivei neune	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,183	0,183	0,061	0	0	0	0	0	0	0	2,0070
7	Standar sistem keamanan													9							6,84%
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,616	9	0	0	0	0	0	-,
8	Standar layanan customer service online	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,792	0	0	0	0	0	8,80%
		0	V	-	V	V		-	-	V	-	-	-	-	0,792	9.00	-	-	-	-	
9	Varian media keluhan pelanggan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,264	0	0	0	0	2,93%
	Ketersediaan fitur Frequently Asked								Ť		_				Ť		9,00	Ť	-	_	
10	Ouestions (FAQ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,792	0	0	0	8,80%
	St																	9,00	3,00		7,00%
11	Standar pengiriman produk	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,630	0,210	0	7,00%
12	Ketersediaan fitur status pengiriman						7/2													9,00	2,33%
12		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,210	2,3370
_	Probability	5	5	4	3	3	4	5	4	4	3 00	4 00	5	4	4	5	5	5	5	4	
	Satuan	Warna	Jenis	Jenis	Jenis	Jenis	Jenis	Jonis	Jenis	Aplikasi akses	GigaBytes	GigaBytes	Jenis	Jenis	Elemen	Jenis	Elemen	aha pan	Waktu	Elemen	
		55		_	_	7	_	_		A a	Gig	Gig	_	_	豆		豆	Ta	35	⊡	
	Current Situation	5	2	1	2	2	3	6	3	2	10	10	1	1	3	2	0	1	2	0	
	Competitive Benchmark	4	2	2	4	3	8	11	9	4	50	30	1	2	5	3	3	1	1	0	
	Target	4	5	4	5	5	11	14	12	5	100	50	1	4	6	5	3	3	1	5	
	Column Weight	0,298	0,734	0,535		0,099	0,774	1,080	1,307	0,122	0,183	0,183	0,061	0,616	0,792	0,264	0,792	0,630	0,210	0,210	8,987
	Column Weight Percentage	3,32%	8,17%	595%	1,11%		8,61%	12,01%	14,54%	1,36%	2,03%	2,03%	0,68%	6,85%	8,81%	2,94%	8,81%	7,01%	2,34%	2,34%	100%
	Ranking	10	6	9	17	17	5	2	1	16	14	14	19	8	3	11	3	7	12	12	

Gambar 6. QFD Iterasi Dua (Part Deployment)

Hasil identifikasi *critical part* pada QFD Iterasi Dua (*Part Deployment*) menghasilkan 18 *critical part* prioritas.

5. Kesimpulan

Pada penelitian ini menghasilkan kesimpulan berupa 12 prioritas karakteristik teknis dari total 16 karakteristik teknis. Berdasarkan hasil pengolahan data pada QFD Iterasi Satu (*House of Quality*), 12 prioritas karakteristik teknis tersebut menghasilkan 19 *critical part*, yang 18 diantaranya merupakan *critical part* prioritas. Perbaikan kualitas layanan *website* Inagri dilakukan dengan memberikan rekomendasi akhir agar dapat mencapai target yang telah ditentukan. Terdapat 18 belas rekomendasi, yaitu Jumlah Penggunaan Warna, Jenis Huruf, Jenis Navigasi, Jenis Animasi, Jenis *Layout*, Jenis Fitur *Website*, Jenis konten *Website*, Jenis Informasi Produk, Jumlah Aplikasi Akses Layanan, Kapasitas *bandwidth*, kapasitas *storage*, Jenis Sistem Keamanan, Elemen Standar Layanan *Customer Service Online*, Jumlah media keluhan pelanggan, Kriteria Fitur *Frequently Asked Questions* (FAQ), Tahapan Pengiriman Produk, Durasi Waktu Status Pengiriman, dan Kriteria Fitur Status Pengiriman.

Daftar Pustaka

- [1] V. A. Zeithaml, L. L. Berry and A. Parasuraman, "The Behavioral Consequences of Service Quality," *Marketing*, pp. 31-46, 1996.
- [2] H.-M. Kuo and C.-W. Chen, "Application of Quality Function Deployment to Improve the Quality of Internet Shopping Website Interface Design," *International Journal of Innovative Computing, Information, and Control*, pp. 253-268, 2011.
- [3] M. Syafrizal, Pengantar Jaringan Komputer, Yogyakarta: Andi Offset, 2005.
- [4] A. H. Suyanto, Step By Step Wen Design Theory and Practices, Yogyakarta: Andi Offset, 2015.
- [5] Y. Akao, Quality Function Deployment: Integrating Customer Requirements into Product Design, Cambridge: Productivity Press, 1990.
- [6] L. Cohen, Quality Function Deployment: How to Make QFD Work for You, Massacushetts: Addison-Wesley Publishing Company, 1995.
- [7] K. T. Ulrich and S. D. Eppinger, Product Desgin and Development, New York: McGraw-Hill, 2012.
- [8] M. Syafrizal, Pengantar Jaringan Komputer, Yogyakarta: Andi Offset, 2005.
- [9] A. H. Suyanto, Step by Step Web Design Theory and Practices, Yogyakarta: Andi Offset, 2015.