

# Perancangan Sistem Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Pada Bpbd Provinsi Jawa Barat Dengan Model *Supply Chain Operation Reference* (Scor)

1<sup>st</sup> Tiara Rizky Salsabila  
Fakultas Rekayasa Industri  
Universitas Telkom  
Bandung, Indonesia  
heytiaraya@student.telkomuniversity.ac.id

2<sup>nd</sup> Putu Giri Artha Kusuma  
Fakultas Rekayasa Industri  
Universitas Telkom  
Bandung, Indonesia  
putugiriak@telkomuniversity.ac.id

3<sup>rd</sup> Femi Fulianti  
Fakultas Rekayasa Industri  
Universitas Telkom  
Bandung, Indonesia  
femiylulianti@telkomuniversity.ac.id

**Abstrak**— Meningkatkan pemenuhan kebutuhan logistik dan peralatan saat terjadi bencana darurat adalah fokus utama dalam usaha penanggulangan bencana. Dalam konteks ini, didirikannya Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Provinsi Jawa Barat memiliki tujuan untuk memastikan bahwa penanggulangan bencana dapat terlaksana secara terencana, terpadu, dan terkoordinasi di wilayah yang rawan bencana ini. Tujuan dari studi ini adalah untuk merancang sistem pengukuran kinerja yang sesuai. Metode penelitian melibatkan observasi terhadap BPBD Provinsi Jawa Barat dan analisis berbagai dokumen terkait, dengan mengacu pada peraturan, literatur terkait, dan hasil penelitian sebelumnya. Hasil observasi menunjukkan bahwa BPBD Provinsi Jawa Barat menggunakan Cascading Kinerja sebagai kerangka kerja untuk mengukur kinerja rantai pasok, dengan sasaran utama meningkatkan pemenuhan kebutuhan logistik dan peralatan saat terjadi bencana darurat. Meskipun terdapat satu indikator utama dan delapan sub-indikator dalam kerangka kerja tersebut, namun pengukuran kinerja saat ini hanya berfokus pada kriteria keandalan (reliability). Oleh karena itu, penelitian ini merancang KPI tambahan dengan Model Supply Chain Operation Reference (SCOR) yang mencakup kriteria daya tanggap (responsiveness), kelincahan (agility), dan biaya (cost), yang telah diverifikasi melalui kuesioner kepada pihak terkait. Sistem pengukuran kinerja rantai pasok yang diusulkan mencakup proses perencanaan, pengadaan, distribusi, dan penyimpanan.

**Kata Kunci :** Pengukuran Kinerja, Key Performance Indicator (KPI), Kriteria, BPBD Provinsi Jawa Barat, *Supply Chain Operation Reference* (SCOR).

## I. PENDAHULUAN

Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) ialah lembaga pemerintah yang bergerak di bidang kebencanaan, yang memiliki tujuan untuk menjamin terselenggaranya penanggulangan bencana secara terencana, terpadu, dan terkoordinasi dalam memberikan perlindungan kepada masyarakat dari ancaman, risiko, dan dampak bencana. BPBD Provinsi Jawa Barat dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Provinsi Jawa Barat Nomor 9 Tahun 2009, tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Penanggulangan Bencana Provinsi Jawa Barat, yang dimana lembaga ini dibentuk

karena adanya kebutuhan yang mendesak akan lembaga yang memiliki konsentrasi penuh dalam penanggulangan bencana di daerah Jawa Barat. Terdapat 3 (tiga) bidang di BPBD Provinsi Jawa Barat, yaitu Bidang Rehabilitasi dan Rekonstruksi, Bidang Kedaruratan dan Logistik, serta Bidang Pencegahan dan Kesiapsiagaan. Penelitian ini berfokus pada Bidang Kedaruratan dan Logistik, bidang ini berfokus pada proses pengelolaan logistik penanggulangan bencana. Untuk penelitian ini berfokus pada fase penguatan, yang di dalamnya terdapat proses perencanaan, pengadaan, penerimaan, penyimpanan, dan pengiriman.

TABEL 1.1  
CASCEDED KINERJA BIDANG KEDARURATAN DAN LOGISTIK

| Indikator Kinerja Rantai Pasok Bidang Kedaruratan dan Logistik |           |             |               |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|
| Sasaran                                                        | Indikator | Sub-Sasaran | Sub-Indikator |

|                                                                                           |                                                                                                             |                                                        |                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Meningkatnya pemenuhan kebutuhan logistik dan peralatan pada saat keadaan darurat bencana | Persentase korban bencana yang terpenuhi kebutuhan logistik dan peralatan pada saat keadaan darurat bencana | Tersedianya kebutuhan logistik penanggulangan bencana  | Jumlah kebutuhan logistik penanggulangan bencana     |
|                                                                                           |                                                                                                             |                                                        | Jumlah ketersediaan logistik penanggulangan bencana  |
|                                                                                           |                                                                                                             |                                                        | Jumlah pengadaan logistik penanggulangan bencana     |
|                                                                                           |                                                                                                             | Tersedianya kebutuhan peralatan penanggulangan bencana | Jumlah kebutuhan peralatan penanggulangan bencana    |
|                                                                                           |                                                                                                             |                                                        | Jumlah ketersediaan peralatan penanggulangan bencana |
|                                                                                           |                                                                                                             |                                                        | Jumlah pengadaan peralatan penanggulangan bencana    |

|  |  |                                                   |                                                    |
|--|--|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  |  |                                                   | Jumlah pengadaan peralatan penanggulangan bencana  |
|  |  | Terdistribusinya logistik penanggulangan bencana  | Jumlah distribusi logistik penanggulangan bencana  |
|  |  | Terdistribusinya peralatan penanggulangan bencana | Jumlah distribusi peralatan penanggulangan bencana |

Pada Tabel 1.1 memperlihatkan bahwa, saat ini Bidang Kedaruratan dan Logistik memiliki 8 (delapan) indikator yang menjadi acuan untuk mengukur kinerja rantai pasok saat ini.

| TABEL 1.2<br>HUMANITARIAN ORGANIZATION PERFORMANCE CRITERIA |                                        |                                        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Humanitarian Organization Performance Criteria              |                                        |                                        |
| Paper (Santarelli, 2015)                                    | Paper (Beamon M. Blecken, 2008)        | Paper (Saeyon Roh, 2022)               |
| Keandalan ( <i>Reliability</i> )                            | Keandalan ( <i>Reliability</i> )       | Keandalan ( <i>Reliability</i> )       |
| Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> )                      | Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) | Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) |
| Biaya ( <i>Cost</i> )                                       | Biaya ( <i>Cost</i> )                  | Biaya ( <i>Cost</i> )                  |
|                                                             |                                        | Kelincahan ( <i>Agility</i> )          |

Pada Tabel 1.2 memperlihatkan bahwa organisasi kemanusiaan tidak hanya memiliki 1 (satu) kriteria dalam mengukur kinerja rantai pasoknya, melainkan terdapat lebih dari itu.

| TABEL 1.3<br>DESKRIPSI KRITERIA        |                                                                                                      |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kriteria                               | Deskripsi                                                                                            |
| Keandalan ( <i>Reliability</i> )       | Menunjukkan kemampuan untuk melakukan tugas sesuai kebutuhan.                                        |
| Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) | Menggambarkan kecepatan pelaksanaan tugas.                                                           |
| Biaya ( <i>Cost</i> )                  | Menggambarkan biaya pengoperasian proses rantai pasokan.                                             |
| Kelincahan ( <i>Agility</i> )          | Menggambarkan kemampuan merespons pengaruh eksternal (kemampuan dan kecepatan menanggapi perubahan). |
| Komunikasi dengan Pihak Berwenang      | Menunjukkan kemampuan untuk berkomunikasi dengan pihak yang bersangkutan dengan kebencanaan.         |
| Kepuasan Penerimaan Manfaat dan Donor  | Menggambarkan tingkat kepuasan dari penerima manfaat dan donor berdasarkan layanan yang diberikan.   |

| TABEL 1.4<br>KRITERIA PADA INDIKATOR KINERJA RANTAI PASOK BIDANG KEDARURATAN DAN LOGISTIK |               |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|
| Proses                                                                                    | Sub-Indikator | Kriteria |

|             |                                                      |             |
|-------------|------------------------------------------------------|-------------|
| Perencanaan | Jumlah kebutuhan logistik penanggulangan bencana     | Reliability |
| Perencanaan | Jumlah ketersediaan logistik penanggulangan bencana  | Reliability |
| Pengadaan   | Jumlah pengadaan logistik penanggulangan bencana     | Reliability |
| Perencanaan | Jumlah kebutuhan peralatan penanggulangan bencana    | Reliability |
| Perencanaan | Jumlah ketersediaan peralatan penanggulangan bencana | Reliability |
| Pengadaan   | Jumlah pengadaan peralatan penanggulangan bencana    | Reliability |
| Distribusi  | Jumlah distribusi logistik penanggulangan bencana    | Reliability |
| Distribusi  | Jumlah distribusi peralatan penanggulangan bencana   | Reliability |

Berdasarkan jurnal sebelumnya, ternyata indikator kinerja rantai pasok saat ini masih mencakup kriteria *reliability* saja. Sehingga diperlukan indikator kinerja tambahan yang dapat mencakup kriteria lainnya,

II. KAJIAN TEORI

A. Supply Chain Management

Supply Chain atau rantai pasok berkaitan dengan segala aktivitas, alat dan bahan, maupun tahapan yang dibutuhkan sebuah produk dari bahan mentah menjadi produk jadi atau setengah jadi sampai kepada konsumen, yang dikenal dengan istilah hulu ke hilir. Terkait dengan pengadaan bahan baku, pemasokan, pendistribusian bahan baku, pengadaan, produksi, hingga pendistribusian kepada pelanggan merupakan bagian dari supply chain (Pujawan, 2005).

B. Pengukuran Kinerja Rantai Pasok

Pengukuran kinerja adalah proses *assessment* tentang peningkatan pekerjaan terhadap tujuan dan sasaran dalam mengelola sumber daya manusia untuk menghasilkan barang dan jasa termasuk informasi atas efisiensi dan efektifitas dalam mencapai tujuan organisasi (Mukhtar Galib, 2018).

C. SCOR (*Supply Chain Operations Reference*)

Model Supply Chain Operations Reference (SCOR) ditemukan oleh Supply Chain Council (SCC). Yang dimana SCC diselenggarakan pada tahun 1996 dan merupakan suatu organisasi non-profit. Model ini dikembangkan untuk mengevaluasi dan membandingkan aktivitas dan kinerja rantai pasok suatu perusahaan. Model SCOR ini merupakan referensi untuk menggambarkan Framework proses dari aktifitas rantai pasok (Pujawan I. N., 2017).

D. Analytical Hierarchy Process (AHP)

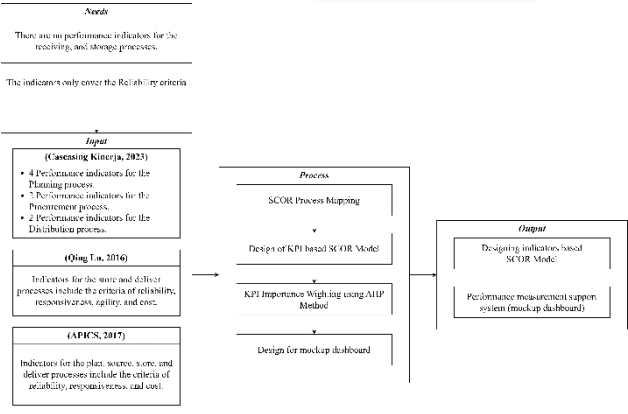
AHP merupakan suatu model pendukung keputusan yang dikembangkan oleh Thomas L. Saaty. Penjelasan lainnya yaitu AHP merupakan metode pengambilan keputusan yang dikembangkan untuk pemberian prioritas beberapa alternatif

ketika beberapa kriteria harus dipertimbangkan, serta mengizinkan pengambilan keputusan untuk Menyusun masalah yang kompleks ke dalam suatu bentuk hirarki (Supriadi, 2018). Adapun langkah-langkah dalam menggunakan metode AHP adalah sebagai berikut, Mendefinisikan masalah dan menentukan solusi yang diinginkan, lalu Menyusun hirarki dari permasalahan yang dihadapi (1), Menentukan prioritas elemen (2), Membuat perbandingan berpasangan dengan cara membandingkan elemen secara berpasangan sesuai kriteria (3), Matriks perbandingan berpasangan diisi menggunakan bilangan untuk mempresentasikan kepentingan dari suatu elemen terhadap elemen lainnya (4), Sintesis (*Eigen Vector*) (5), Uji konsistensi (6). Memeriksa konsistensi hirarki. Jika nilainya lebih dari 10%, maka penilaian data harus diperbaiki. Namun jika rasio konsistensi (CI/IR) kurang atau sama dengan 0,1 maka hasil bisa dinyatakan benar.

III. METODE

A. Kerangka Berpikir

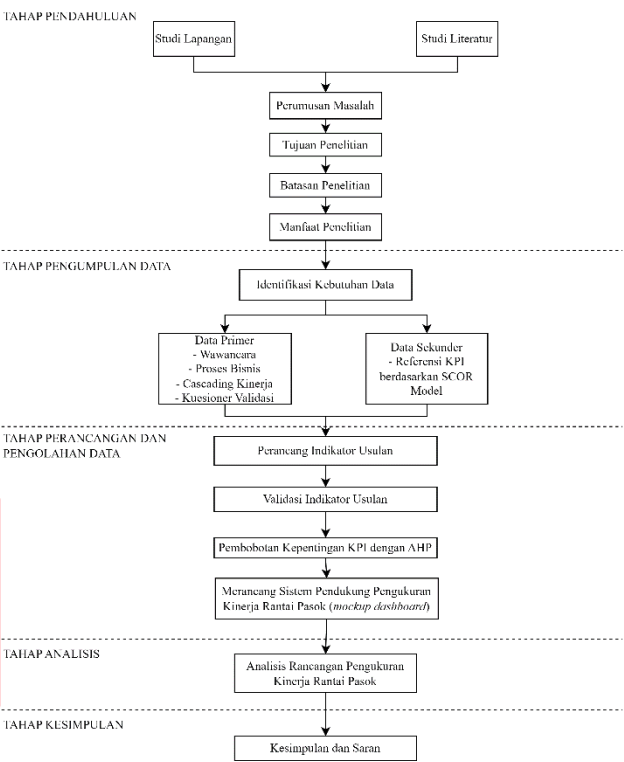
Pada penelitian ini, terdapat beberapa tahapan yang telah direncanakan secara sistematis. Kerangka berpikir adalah sebuah gambaran yang menjelaskan keterkaitan dari permasalahan yang akan diangkat pada suatu penelitian, berfungsi untuk menemukan solusi yang tepat dalam sebuah perancangan suatu *system*. Kerangka Berpikir berupa aliran pemikiran yang akan dilakukan didalam penelitian ini. Berikut adalah *frame work* dari penelitian ini.



GAMBAR 1  
Frame Work

B. Sistematika Penyelesaian Masalah

Tahapan-tahapan penelitian diuraikan dalam sistematika penyelesaian masalah untuk mendapatkan sebuah solusi.



GAMBAR 2  
Sistematika Penyelesaian Masalah

C. Pengumpulan Data.

Pada tahap ini berisi data primer dan sekunder yang diperlukan dalam pengerjaan tugas akhir ini. Data dihimpun dari hasil wawancara, observasi, kuesioner, dan referensi terkait.

TABEL 1.5  
PENGUMPULAN DATA PRIMER DAN SEKUNDER

| Data Primer     | Hasil                                                                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wawancara       | Wawancara terkait objek penelitian                                                                                          |
| Data Instansi   | Data Cascading Kinerja Bidang Kedaruratan dan Logistik.                                                                     |
|                 | Data <i>Standar Operating Procedure</i> (SOP) Pengelolaan Logistik dan Peralatan Penanggulangan Bencana Provinsi Jawa Barat |
| Kuesioner       | Kuesioner validasi Proses Bisnis dan Verifikasi KPI                                                                         |
|                 | Kuesioner pembobotan KPI                                                                                                    |
| Data Sekunder   | Hasil                                                                                                                       |
| Studi Literatur | Referensi KPI <i>based</i> SCOR model (Humanitarian SCOR)                                                                   |
|                 | Referensi KPI <i>based</i> SCOR model (Bisnis SCOR)                                                                         |

D. Pengolahan Data

Pada tahap pengolahan data, semua data yang dihimpun akan diolah untuk menghasilkan perancangan sistem pengukuran

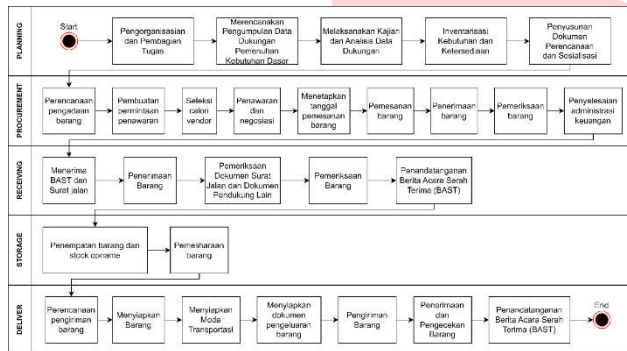
kinerja rantai pasok. Pada tahap ini perancangan dan pengolahan data meliputi:

1. Perancangan KPI Usulan
2. Validasi KPI Usulan ke BPBD Provinsi Jawa Barat
3. Pembobotan Kepentingan KPI dengan AHP
4. Perancangan Sistem Pengukuran Kinerja Rantai Pasok (mockup dashboard)

#### IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

##### A. Proses Bisnis

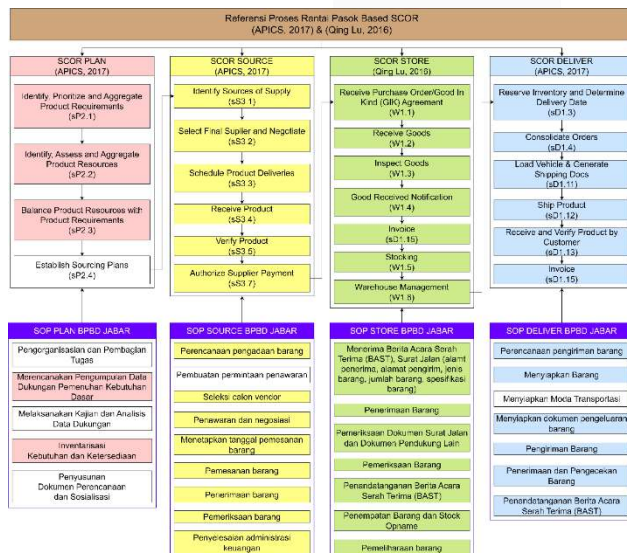
Pada proses bisnis pengelolaan logistik penanggulangan bencana fase penguatan terdapat 5 (lima) proses, yang dimulai dengan proses perencanaan (planning), pengadaan (procurement), penerimaan (receiving), penyimpanan (storage), dan di akhiri dengan proses pengiriman (deliver).



GAMBAR 3  
Mapping SCOR Process

##### B. Mpping SCOR Process

Pada bagian ini dilakukan pemetaan proses SCOR dengan proses yang berkaitan dengan proses bisnis rantai pasok Bidang Kedaruratan dan Logistik.



GAMBAR 4  
Pemetaan Proses SCOR

##### C. Validasi KPI Usulan

Proses verifikasi ini dilakukan dengan memberikan kuesioner verifikasi kepada pihak terkait, yaitu Penata Kebencanaan Ahli Muda. Yang di mana orang-orang tersebutlah yang memahami proses rantai pasok di Bidang Kedaruratan dan Logistik.

TABEL 1.5  
HASIL VALIDASI KPI

| Kriteria    | KPI                                                    | Deskripsi                                                                                                                                                       |
|-------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | Forecast Accuracy                                      | Mengevaluasi kualitas ramalan dalam sebuah proyek                                                                                                               |
|             | Quantity of disaster management logistics needs        | Jumlah kebutuhan logistik penanggulangan bencana                                                                                                                |
|             | Quantity of disaster management logistics availability | Jumlah ketersediaan logistik penanggulangan bencana                                                                                                             |
|             | Quantity of disaster management logistics procurement  | Jumlah pengadaan logistik penanggulangan bencana                                                                                                                |
|             | Quantity of disaster management equipment needs        | Jumlah kebutuhan peralatan penanggulangan bencana                                                                                                               |
|             | Quantity of disaster management equipment availability | Jumlah ketersediaan peralatan penanggulangan bencana                                                                                                            |
|             | Quantity of disaster management equipment procurement  | Jumlah pengadaan peralatan penanggulangan bencana                                                                                                               |
| Reliability | % of suppliers with an EMS or ISO 14001 certification  | Mengukur seberapa besar persentase dari total pemasok yang telah memenuhi standar lingkungan, seperti ISO 14001 dan Environmental Management System (EMS)       |
|             | % Orders/ Lines Processed Complete                     | Persentase tingkat kelengkapan pemrosesan pesanan atau garis produk, yang dapat memberikan gambaran tentang efisiensi operasional dan kepatuhan terhadap jadwal |
|             | % Orders/lines received damage free                    | Persentase pesanan atau garis produk yang diterima tanpa adanya kerusakan                                                                                       |
|             | Delivery Item Accuracy                                 | Mengukur seberapa akurat pengiriman barang, hal ini melibatkan jenis barang dan spesifikasi barang                                                              |
|             |                                                        |                                                                                                                                                                 |

| Kriteria       | KPI                                                                 | Deskripsi                                                                                         |
|----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | Delivery Quantity Accuracy                                          | Mengukur seberapa akurat jumlah barang yang dikirim sesuai dengan yang dipesan                    |
|                | % of Faultless Invoices                                             | Persentasi kesempurnaan invoice, hal ini melibatkan kelengkapan penjelasan atau isi dalam invoice |
|                | Quantity of disaster management logistics distribution              | Jumlah barang logistik penanggulangan bencana yang dikirimkan                                     |
|                | Quantity of disaster management equipment distribution              | Jumlah barang peralatan penanggulangan bencana yang dikirimkan                                    |
|                | Delivery Documentation Accuracy                                     | Mengukur seberapa akurat dokumen untuk proses pengiriman                                          |
|                | Delivery Location Accuracy                                          | Mengukur seberapa akurat lokasi pengiriman barang                                                 |
|                | Orders Delivered Damage Free Conformance                            | Mengukur pesanan yang dikirimkan bebas dari kerusakan                                             |
|                |                                                                     |                                                                                                   |
| Responsiveness | Identify, Prioritize, and Aggregate Product Requirements Cycle Time | Siklus waktu untuk identifikasi, prioritaskan, dan agregat kebutuhan barang logistik              |
|                | Identify, Assess, and Aggregate Product Resources Cycle Time        | Siklus waktu untuk identifikasi, penilaian, dan agregat sumber daya barang logistik               |
|                | Identify Sources of Supply Cycle Time                               | Siklus waktu yang diperlukan dalam proses mengidentifikasi sumber daya atau pemasok               |
|                | Select Supplier and Negotiate Cycle Time                            | Siklus waktu yang diperlukan dalam proses memilih pemasok dan negosiasi                           |
|                | Schedule Product Deliveries Cycle Time                              | Siklus waktu yang diperlukan dalam proses menjadwalkan pengiriman barang                          |
|                | Receiving Product CycleTime                                         | Siklus waktu pada proses penerimaan barang                                                        |
|                | Verify Product Cycle Time                                           | Siklus waktu untuk proses pemeriksaan barang                                                      |
|                | Authorize Supplier Payment Cycle Time                               | Siklus waktu yang diperlukan dalam proses pembayaran kepada pemasok                               |

| Kriteria | KPI                                                       | Deskripsi                                                                                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Receive, Enter & Validate Order CycleTime                 | Siklus waktu untuk proses penerimaan, memasukkan, dan memeriksa barang                                                                                         |
|          | In stock %                                                | Persentase ketersediaan barang di gudang pada waktu tertentu                                                                                                   |
|          | Reserve Resources and Determine Delivery Date Cycle Time  | Siklus waktu untuk mereservasi barang logistik yang diperlukan dan menentukan tanggal pengiriman dengan tepat                                                  |
|          | Consolidate Orders Cycle Time                             | Siklus waktu untuk menyiapkan barang yang perlu dikirim                                                                                                        |
|          | Load Product & Generate Shipping Documentation Cycle Time | Siklus waktu yang diperlukan untuk memuat barang dan membuat dokumen pengiriman                                                                                |
|          | Receive and Verify Product Cycle Time                     | Siklus waktu untuk menerima dan memeriksa barang                                                                                                               |
|          |                                                           |                                                                                                                                                                |
| Agility  | Current on hand inventories                               | Jumlah total barang logistik secara aktual yang tersedia di gudang, hal ini mencakup barang yang siap untuk dikirimkan untuk penguatan ataupun keadaan darurat |
| Cost     | Cost to Manage Product Inventory                          | Biaya pengelolaan barang di gudang                                                                                                                             |

D. Pembobotan Kriteria dan KPI dengan AHP

Berdasarkan hasil Eigen Vector maka dapat disimpulkan bahwa kriteria reliability merupakan kriteria yang paling penting dalam melakukan pengukuran kinerja rantai pasok.

| Bobot Kriteria |      | Urutan |
|----------------|------|--------|
| Reliability    | 0,67 | 1      |
| Responsiveness | 1,06 | 4      |
| Agility        | 0,88 | 2      |
| Cost           | 1,51 | 3      |

TABEL 1.6  
HASIL PEMBOBOTAN KRITERIA

| Kriteria                                        | Bobot | Urutan |
|-------------------------------------------------|-------|--------|
| Forecast Accuracy                               | 1,12  | 6      |
| Quantity of disaster management logistics needs | 1,09  | 10     |

|                                                        |      |    |
|--------------------------------------------------------|------|----|
| Quantity of disaster management logistics availability | 1,12 | 7  |
| Quantity of disaster management logistics procurement  | 1,26 | 2  |
| Quantity of disaster management equipment needs        | 1,21 | 3  |
| Quantity of disaster management equipment availability | 1,07 | 11 |
| Quantity of disaster management equipment procurement  | 1,05 | 13 |
| % of suppliers with an EMS or ISO 14001 certification  | 1,32 | 1  |
| % Orders/ Lines Processed Complete                     | 1,03 | 12 |
| % Orders/lines received damage free                    | 1,20 | 4  |
| Delivery Item Accuracy                                 | 1,11 | 8  |
| Delivery Quantity Accuracy                             | 1,19 | 5  |
| % of Faultless Invoices                                | 0,93 | 15 |
| Quantity of disaster management logistics distribution | 0,97 | 14 |
| Quantity of disaster management equipment distribution | 1,11 | 9  |

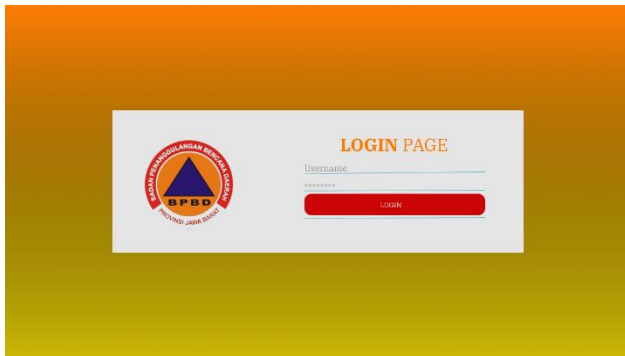
TABEL 1.7  
HASIL PEMBOBOTAN KPI *RELIABILITY*

| Bobot Kriteria                                                      |      | Urutan |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------|
| Identify, Prioritize, and Aggregate Product Requirements Cycle Time | 1,17 | 2      |

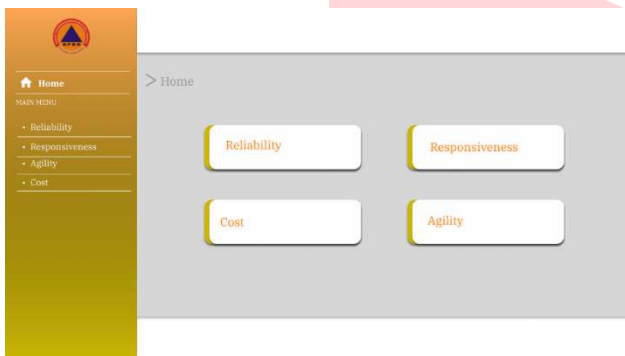
| Bobot Kriteria                                               |      | Urutan |
|--------------------------------------------------------------|------|--------|
| Identify, Assess, and Aggregate Product Resources Cycle Time | 1,13 | 5      |
| Identify Sources of Supply Cycle Time                        | 1,08 | 9      |
| Select Supplier and Negotiate Cycle Time                     | 1,13 | 4      |
| Schedule Product Deliveries Cycle Time                       | 1,00 | 14     |
| Receiving Product CycleTime                                  | 1,02 | 10     |
| Verify Product Cycle Time                                    | 1,01 | 12     |
| Authorize Supplier Payment Cycle Time                        | 1,09 | 8      |
| Receive, Enter & Validate Order CycleTime                    | 1,15 | 3      |
| In stock %                                                   | 1,12 | 7      |
| Reserve Resources and Determine Delivery Date Cycle Time     | 1,02 | 11     |
| Consolidate Orders Cycle Time                                | 1,12 | 6      |
| Load Product & Generate Shipping Documentation Cycle Time    | 1,01 | 13     |
| Receive and Verify Product Cycle Time                        | 1,21 | 1      |

TABEL 1.8  
HASIL PEMBOBOTAN KPI *RESPONSIVENESS*

## D. Mockup Dashboard Kinerja Sederhana



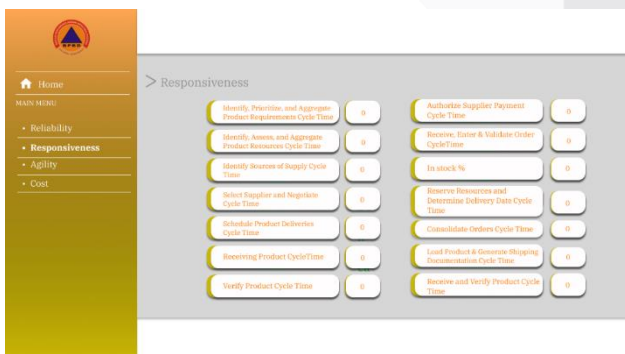
GAMBAR 8  
HALAMAN LOGIN



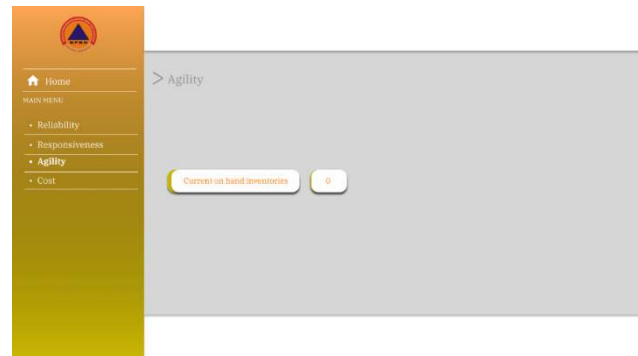
GAMBAR 9  
HALAMAN UTAMA



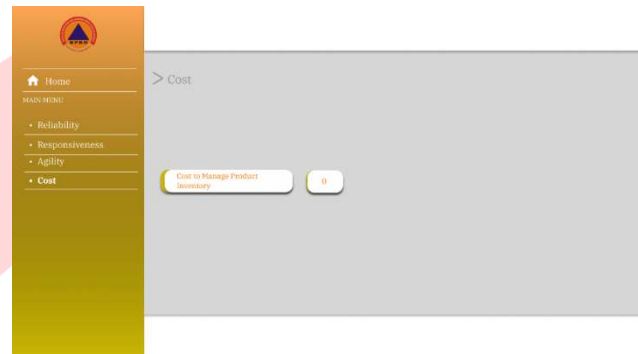
GAMBAR 10  
HALAMAN KPI RELIABILITY



GAMBAR 11  
HALAMAN KPI RESPONSIVENESS



GAMBAR 12  
HALAMAN KPI AGILITY



GAMBAR 13  
HALAMAN KPI COST

## V. KESIMPULAN

Setelah melakukan perancangan sistem pengukuran kinerja rantai pasok, semua proses rantai pasok sudah terpenuhi dengan 34 KPI dengan kriteria *reliability*, *responsiveness*, *agility*, dan *cost*. Pada proses plan terdapat 7 KPI, pada proses source terdapat 13 KPI, pada proses store terdapat 8 KPI, dan pada proses deliver terdapat 11 KPI.

Untuk proses pembobotan kepentingan kriteria dan KPI menghasilkan pembobotan kepentingan untuk bagian kriteria yaitu pada urutan pertama kriteria *reliability*, kedua kriteria *agility*, ketiga kriteria *cost*, dan yang terakhir yaitu kriteria *responsiveness*. Untuk KPI dengan kriteria *reliability* dengan nilai pembobotan paling tinggi yaitu % of suppliers with an EMS or ISO 14001 certification. Sedangkan KPI dengan nilai pembobotan paling rendah yaitu % of Faultless Invoices. Untuk KPI dengan kriteria *responsiveness* dengan nilai pembobotan paling tinggi yaitu Receive and Verify Product Cycle Time, sedangkan KPI dengan nilai pembobotan paling rendah yaitu Schedule Product Deliveries Cycle Time.

Dengan KPI yang telah didapatkan, kemudian KPI ditampilkan dalam bentuk mockup dashboard. Rancangan mockup dashboard dibuat menggunakan perangkat lunak berupa figma, yang di dalamnya terdapat login page, home page, KPI *reliability*, KPI *responsiveness*, KPI *agility*, KPI *cost*. Untuk perhitungan belum dapat dilakukan dikarenakan keterbatasan data pada lembaga, sehingga pada bagian skor masih 0 (nol) atau kosong.

## REFERENSI

- Ampuh, H. &. (2016). Manajemen Rantai Pasok Agroindustri: Pendekatan Berkelanjutan untuk Pengukuran Kinerja dan Penilaian Risiko. *Andalas University Press*.
- Blacken, B. M. (2008). Performance measurement in humanitarian relief chains. *International Journal of Public Sector Management*, 11-12.
- Coppola, D. P. (2015). *Introduction to International Disaster Management*. Waltham: elseviere.
- Danang Samadi Prasetyo, A. E. (2021). Pengukuran Kinerja Supply Chain Management Menggunakan Pendekatan Model SCOR pada IKM Kerupuk Subur. *Jurnal Penelitian dan Aplikasi Sistem & Teknik Industri (PASTI)*, 87.
- Gümüş, B. T. (2016). Humnitarian Relief Supply Chain Performance Evslustion: A Literature Review. *International Journal of Marketing Studies; Vol. 8, No. 2*, 105.
- Handoko. (1988). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia: Edisi Kedua*. Yogyakarta: Yogyakarta: BPFE.
- I Nyoman Pujawan, M. (2017). *Supply chain management : lengkap membahas strategi, perancangan, operasional, dan perbaikan supply chain untuk mencapai daya saing*. Yogyakarta: ANDI.
- Larrea. (2013). Key Performance Indicators in Humanitarian Logistics in Colombia. *IFAC Conference on Management and Control of Production and Logistics*, 211.
- Lima-Junior, F. R. (2019). Predicting Supply Chain Performance based on SCOR metrics and multiplayer perceptron neural networks. *International Journal of Production Economics*, 19-38.
- Mukhtar Galib, &. M. (2018). Analisis Kinerja Perusahaan dengan Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard pada PT. Bosowa Propertindo. *Journal of Management & Business*, 92-112.
- Pujawan. (2005). *Supply Chain Management*. Surabaya: Guna Widya.
- Pujawan. (2005). *Supply Chain Management*. Surabaya: Penerbit Guna Widya.
- Pujawan, I. N. (2017). *Supply Chain Management Edisi 3*. Yogyakarta: Andi.
- Qing Lu, T. G. (2016). Performance Measurement in Humanitarian Organizations. *TLI - Asia Pacific White Papers Series*, 9-10.
- Saeyeon Roh, H. H. (2022). Performance indicators for humanitarian relief logistics in Taiwan. *The Asian Journalmof Shipping and Logistics*, 175.
- Santarelli, G. (2015). Humanitarian supply chains and performance measurement schemes in practice. *International Journalmof Productivity and Performance Management*, 5.
- Supriadi, A. (2018). *Analytical Hierarchy Process (AHP)*. Yogyakarta: Deepublish.
- Tata Yunita, I. P. (2014). *Konsep Penataan Ruang pada Kawasan Rawan Bencana Sedimen*. Bandung: Pusat Penelitian dan Pengembangan Sumber Daya Air.
- Thessa Regisof Mega Wahiji, H. K. (2022). Analisis Pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Menggunakan Pendekatan Value For Money Pada BNN Provinsi Gorontalo. *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi, Sosial, Budaya, dan Hukum)*, 335-336.
- Vistasusiyanti, P. K. (2017). ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOKAN SPRING BED PADA PT. MASSINDO SINAR PRATAMA KOTA MANADO. *Jurnal EMBA*, 902-903.