

**ANALISIS ATRIBUT *TOLERANCE FOR AMBIGUITY* DAN *RISK TOLERANCE*  
PADA KEPERIBADIAN KEWIRAUSAHAAN MAHASISWA S1 ADMINISTRASI  
BISNIS TELKOM UNIVERSITY**

***THE ANALYSIS OF ATTRIBUTES OF TOLERANCE FOR AMBIGUITY AND RISK  
TOLERANCE ON THE ENTREPRENEURSHIP PERSONALITY OF THE STUDENT  
S1 BUSINESS ADMINISTRATION TELKOM UNIVERSITY***

Putri Ayu Lestari<sup>1</sup>, Kristina Sisilia<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Prodi S1 Administrasi Bisnis, Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Universitas Telkom  
[putriayulestari994@gmail.com](mailto:putriayulestari994@gmail.com)<sup>1</sup>, [kisilia@gmail.com](mailto:kisilia@gmail.com)<sup>2</sup>

---

**Abstrak**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis atribut *Tolerance for ambiguity* dan *Risk tolerance* pada mahasiswa S1 Administrasi Bisnis Telkom University. Responden dari penelitian ini terdiri atas 440 orang mahasiswa S1 Administrasi Bisnis Telkom University yang telah mengambil matakuliah *entrepreneurship*. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah Tabel Issac dan Michael dengan menentukan jumlah sampel. Berdasarkan jumlah populasi dan tingkat kesalahan 5%, maka jumlah sampel yang digunakan yaitu 200 mahasiswa. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis deskriptif. Hasil dari penelitian ini diketahui variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University untuk jenis kelamin laki-laki dan perempuan termasuk dalam kategori *moderate*. Dan untuk variabel *risk tolerance* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University untuk jenis kelamin laki-laki dan perempuan termasuk dalam kategori *moderate*.

**Kata Kunci :** Kewirausahaan, *Tolerance for ambiguity*, *Risk tolerance*

---

**Abstract**

*The purpose of this research is for the purpose of this study was to analyze the attributes of Tolerance for ambiguity and risk tolerance at S1 student of Business Administration Telkom University. Respondents of this study consisted of over 440 students S1 Business Administration Telkom University who have taken entrepreneurship courses. The sampling method used is Table Issac and Michael by determining the number of samples. Based on the total population and the error rate of 5%, then the number of samples used were 195 students. This research is a descriptive study. Data analysis techniques in this research using descriptive analysis. Results from this study are known variable tolerance for ambiguity on the student of business administration Telkom University for sex men and women included in the moderate category. And a variable risk tolerance for the student of business administration Telkom University for sex men and women included in the moderate category.*

**Key Words :** *Entrepreneurship*, *Tolerance for ambiguity*, *Risk tolerance*

---

**1. Pendahuluan**

Dewasa ini perkembangan mengenai kewirausahaan atau *entrepreneurship* semakin pesat dan selalu menjadi topik yang diunggulkan, baik itu di negara maju maupun di negara yang masih berkembang. Di Indonesia sendiri pun perkembangan kewirausahaannya nampaknya semakin pesat juga hal ini dibuktikan dengan adanya banyak pendidikan serta pelatihan mengenai kewirausahaan di beberapa universitas yang tersebar di Indonesia seperti adanya Program Mahasiswa Wirausaha. Oleh karena itu, lembaga pendidikan khususnya Telkom University mempunyai peranan penting dalam pembentukan jiwa *entrepreneur*.

Namun sangat disayangkan seiring dengan banyaknya program-program mengenai kewirausahaan tidak diimbangi dengan jumlah wirausahawan di Indonesia yang masih sedikit. Menurut berita Okezone pada tanggal 12 Maret 2015 wirausahawan di Indonesia saat ini sebanyak 1,65 persen dari total jumlah penduduk Indonesia sekitar 253.609.643 jiwa (estimasi Juli 2014). Indonesia masih kalah dari negara ASEAN lainnya seperti Singapura, Malaysia, dan Thailand yang memiliki persentasi jumlah wirausahawannya masing-masing sebesar 7 persen, 5 persen, dan 4 persen. Sehingga dari kondisi tersebut timbul sedikit pertanyaan bagaimana kepribadian kewirausahaan serta potensi mahasiswa untuk menjadi wirausahawan. Berdasarkan latar belakang tersebut tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis atribut *tolerance for ambiguity* dan *risk tolerance* pada mahasiswa prodi S1 Administrasi Bisnis Telkom University.

## 2. Dasar Teori dan Metode Penelitian

### 2.1 Kewirausahaan dan Wirausaha

Kristanto HC (2009: 3) mengungkapkan bahwa kewirausahaan adalah Kewirausahaan adalah ilmu, seni maupun perilaku, sifat, ciri dan watak seseorang yang memiliki kemampuan dalam mewujudkan gagasan inovatif ke dalam dunia nyata secara kreatif (*create new & different*). Berpikir sesuatu yang baru (kreativitas) dan bertindak melakukan sesuatu yang baru (keinovasian) guna menciptakan nilai tambah (*value added*) agar mampu bersaing dengan tujuan menciptakan kemakmuran individu dan masyarakat. Sedangkan Menurut Meredith (2005: 14) wirausaha adalah orang yang mempunyai kemampuan melihat dan menilai kesempatan- kesempatan bisnis, mengumpulkan sumber daya yang dibutuhkan guna mengambil keuntungan daripadanya dan mengambil tindakan yang tepat guna memastikan kesuksesan.

### 2.2 *Tolerance for ambiguity*

Menurut Green (2013:21) *tolerance for ambiguity* didefinisikan sebagai kecenderungan untuk memandang situasi ambigu sebagai yang diinginkan bukan yang mengancam. Selain itu juga Green (2013) mengatakan bahwa *tolerance for ambiguity* Ini adalah faktor yang diperlukan untuk pengusaha berdasarkan dinamik sifat pasar dan persaingan. Hal ini penting bagi pengusaha untuk membuat keputusan yang kompleks dengan cepat dengan informasi yang terbatas. Sedangkan menurut Sumarsono (2010:11) *Tolerance For Ambiguity* yaitu kemampuan untuk berhubungan dengan hal yang tidak terstruktur dan tidak bisa diprediksi. Karakteristik ini berkaitan erat dengan proses inovatif. Indikator-indikator dalam atribut ini yaitu sebagai berikut:

- a. Jawaban yang pasti
- b. Tinggal di luar negeri
- c. Penyelesaian masalah
- d. Penyesuaian hidup
- e. Bekerja dengan baik
- f. Mengatasi masalah
- g. Berani beda
- h. Bersikeras pada sebuah jawaban
- i. Kejadian tak terduga
- j. Sebuah keputusan
- k. Senang bersosialisasi
- l. Inisiatif dan orisinalitas.
- m. Kecepatan memperoleh nilai
- n. Cara memandang sesuatu.

### 2.3 *Risk tolerance*

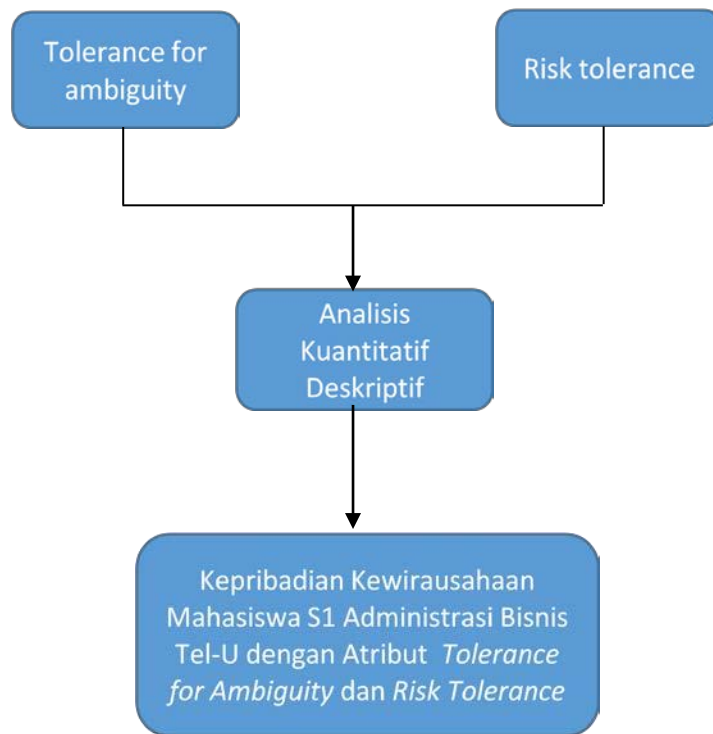
Menurut Green (2013: 27), *Strategic entrepreneurial decisions are inherently risky in that the outcomes are largely unknown. If information about the consequences of a decision and the probabilities of these consequences is incomplete, that uncertainty involves risk.* Definisi tersebut mempunyai maksud dari *Risk Tolerance* adalah sejumlah dampak negatif yang berani diambil oleh suatu organisasi untuk mencapai tujuan mereka. Indikator-indikator dalam atribut ini yaitu sebagai berikut:

- a. Kolektif
- b. Tanggung jawab
- c. Menyukai tantangan
- d. Sabar
- e. Kontrol diri
- f. Mengambil risiko
- g. Menyukai peluang

## 3. Kerangka Pemikiran

Saat ini perkembangan kewirausahaan atau *entrepreneurship* semakin pesat bahkan selalu menjadi topik ataupun pembahasan yang selalu diunggulkan di setiap negara terutama bila dihubungkan dengan perkembangan perekonomian di suatu negara. Begitu pun dengan Indonesia, sekarang ini semakin banyak program-program yang mendukung kewirausahaan. Kewirausahaan pun sekarang banyak diajarkan di lembaga pendidikan mulai dari tingkat sekolah dasar hingga tingkat universitas supaya para calon wirausahawan dapat menanamkan perilaku dan sikap kewirausahaan untuk kemudian menjadi wirausahawan yang kreatif, berbakat, handal serta pantang menyerah. Telkom University sebagai salah lembaga pendidikan pun turut mendukung program kewirausahaan melalui adanya mata kuliah kewirausahaan, dengan adanya hal tersebut berarti Telkom University menekankan agar para lulusannya menjadi wirausahawan yang sukses Sehingga lulusannya

diharapkan dapat berkontribusi terhadap peningkatan taraf hidup masyarakat di lingkungannya. Penelitian ini meneliti bagaimana atribut *tolerance for ambiguity* dan *risk tolerance* pada mahasiswa S1 administrasi bisnis Telkom University. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepribadian kewirausahaan yaitu variabel *tolerance for ambiguity* dan *risk tolerance* mahasiswa di Indonesia khususnya untuk mahasiswa S1 administrasi bisnis Telkom University sebagai penunjang untuk menjadi wirausahawan sukses di masa mendatang. Berdasarkan penjelasan di atas, maka disusun kerangka pemikiran teoritis dalam penelitian ini sebagai berikut:



Gambar 2 : Kerangka Pemikiran

## 2.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel

Menurut Sugiyono (2012: 115) populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek atau subjek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari kemudian ditarik kesimpulan. Populasi yang digunakan pada penelitian ini adalah seluruh mahasiswa Administrasi Bisnis Tel-U yang telah mengambil matakuliah *entrepreneurship* yaitu sebanyak 440 mahasiswa.

Sampel menurut Sekaran (2006: 123) adalah sebagian dari populasi. Sampel terdiri dari atas jumlah anggota yang dipilih dari populasi. Artinya sampling melibatkan prosedur yang menarik kesimpulan berdasarkan pengukuran sebagian populasi. Untuk menentukan berapa minimal sampel yang ditarik guna keperluan penelitian maka teknik pengambilan sampel dengan Tabel Issac dan Michael dengan menentukan jumlah sampel. Berdasarkan jumlah populasi dan tingkat kesalahan 5%, maka jumlah sampel yang digunakan yaitu 195 mahasiswa dan dibulatkan menjadi 200 mahasiswa.

## 2.3 Operasional Variabel

Variabel penelitian adalah suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, obyek, organisasi atau kegiatan yang mempunyai variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Sugiyono, 2014:96). Adapun pengertian variabel penelitian menurut Sugiyono (2011:64) adalah suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, objek atau kegiatan yang mempunyai variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulan. Variabel penelitian digunakan untuk memudahkan suatu penelitian berangkat dan bermuara pada suatu tujuan yang jelas. Perlakuan terhadap variabel penelitian akan bergantung pada model yang dikembangkan untuk memecahkan masalah penelitian yang diajukan (Ferdinand, 2007). Dalam penelitian ini hanya ada variabel tunggal, atau disebut juga sebagai variabel mandiri. (Sugiyono, 2009) menjelaskan bahwa variabel mandiri yaitu variabel yang berdiri sendiri tanpa perbandingan/menghubungkan dengan variabel lainnya. Variabel mandiri pada penelitian ini adalah kepribadian kewirausahaan. Adapun pengertian operasional variabel menurut Sugiyono (2010:58) adalah segala sesuatu yang

berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, kemudian ditarik kesimpulannya. Dalam rangka mengukur variabel penelitian, maka masing-masing variabel di operasionalisasikan sebagaimana tertera dalam tabel berikut ini:

Tabel 3: Operasional Variabel

Variabel	Indikator	Skala	No. Item	
<i>Tolerance for ambiguity</i>	Jawaban yang pasti	Ordinal	1	
	Tempat tinggal	Ordinal	2	
	Penyelesaian masalah	Ordinal	3	
	Penyesuaian gaya hidup	Ordinal	4	
	Bekerja dengan baik	Ordinal	5	
	Mengatasi masalah	Ordinal	6, 7	
	Berani beda	Ordinal	8, 9	
	Bersikeras pada sebuah jawaban	Ordinal	10	
	Kejadian tak terduga	Ordinal	11	
	Sebuah keputusan	Ordinal	12	
	Senang bersosialisasi	Ordinal	13	
	Inisiatif dan orisinalitas.	Ordinal	14	
	Kecepatan dalam memperoleh nilai	Ordinal	15	
	cara memandang sesuatu.	Ordinal	16	
	<i>Risk tolerance</i>	Kolektif	Ordinal	1
		Tanggung jawab	Ordinal	2
Menyukai tantangan		Ordinal	3	
Sabar		Ordinal	4	
kontrol diri		Ordinal	5	
Mengambil risiko		Ordinal	6	
Menyukai peluang		Ordinal	7	

#### 4. Pembahasan

Penelitian ini menunjukkan keseluruhan responden berjumlah 200. responden yang dijadikan sebagai sampel, dapat disimpulkan bahwa responden yang mengisi kuesioner dengan jumlah terbanyak adalah Angkatan 2012 yaitu berjumlah 118 orang atau 59%. Kemudian disusul oleh angkatan 2011 berjumlah 80 orang atau 40%. Peringkat terakhir diisi oleh angkatan 2010 sebanyak 2 orang atau 1%. Karakteristik responden berjenis kelamin laki-laki sebesar 50% dan karakteristik responden berjenis kelamin perempuan sebesar 50%.

#### 4.1. Analisis Deskriptif

##### 4.1.1 Analisis Deskriptif Variabel *Tolerance For Ambiguity*

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan peneliti mengenai variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis dalam fakultas komunikasi dan bisnis Telkom University secara keseluruhan termasuk dalam kategori moderate. Dari 16 pernyataan jawaban responden mengenai variabel *tolerance for ambiguity* memperoleh rata-rata skor total sebesar 69,16 untuk jenis kelamin laki-laki dan 71,4 untuk jenis kelamin perempuan. yang menunjukkan bahwa variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa administrasi bisnis Telkom University termasuk kedalam kategori moderate.

##### 4.1.2 Analisis Deskriptif Variabel *Risk Tolerance*

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan peneliti mengenai variabel *risk tolerance* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis dalam fakultas komunikasi dan bisnis Telkom University secara keseluruhan termasuk dalam kategori moderate. Dari 7 pernyataan jawaban responden mengenai variabel *tolerance for ambiguity* memperoleh rata-rata skor total sebesar 20,67 untuk jenis kelamin laki-laki dan 21,02 untuk jenis kelamin perempuan. yang menunjukkan bahwa variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa administrasi bisnis Telkom University termasuk kedalam kategori moderate.

## 5. Kesimpulan dan Saran

Berdasarkan hasil pengolahan analisis data dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya mengenai variabel *tolerance for ambiguity* dan variabel *risk tolerance* pada kepribadian kewirausahaan mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University, peneliti dapat menarik beberapa kesimpulan yang dapat memberikan jawaban terhadap rumusan masalah dalam penelitian ini, yaitu:

1. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti, variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University untuk jenis kelamin laki-laki termasuk dalam kategori *moderate* dengan rata-rata skor total sebesar 69,16 dan untuk jenis kelamin perempuan termasuk dalam kategori *moderate* dengan rata-rata skor total sebesar 71,4. dalam kategori *moderate* karena disini seseorang terkadang merasa nyaman dengan ketidakpastian tetapi tidak mudah menerima keadaan yang baru. Juga dapat berubah menjadi tidak nyaman seiring berjalannya waktu maupun kondisi yang dihadapi. Selain itu juga seseorang dalam kategori ini tidak mudah dalam menerima perubahan dengan cepat, tetapi masih bisa mentolerir perubahan-perubahan tersebut dengan alasan-alasan tertentu.
2. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti, variabel *risk tolerance* pada mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University untuk jenis kelamin laki-laki termasuk dalam kategori *moderate* dengan rata-rata skor total sebesar 20,67, dan untuk jenis kelamin perempuan termasuk dalam kategori *moderate* dengan rata-rata skor total sebesar 21,02. Hal ini menunjukkan bahwa seseorang dalam kategori ini sudah berani mengambil kesempatan atau peluang, sudah berani mengambil risiko dan dia dapat menerima kemungkinan akan kerugian dengan apa yang akan dihadapi untuk kedepannya. Dari hasil persentase tersebut untuk jenis kelamin laki-laki lebih rendah daripada jenis kelamin perempuan meskipun tidak jauh berbeda karena pada umumnya kondisi sekarang banyak yang sudah berani mengambil keputusan meskipun butuh waktu berfikir dengan waktu yang tidak dapat ditentukan.

Saran yang dapat diberikan berdasarkan penelitian yang telah dilakukan mengenai variabel *tolerance for ambiguity* dan variabel *risk tolerance* pada kepribadian kewirausahaan mahasiswa program studi administrasi bisnis Telkom University adalah:

### A. Aspek Teoritis

Berdasarkan hasil penelitian ini, peneliti mencoba memberikan saran untuk penelitian selanjutnya, yaitu:

- 1) Memperluas objek penelitian dengan melakukan penelitian pada mahasiswa di universitas lainnya atau dapat juga dengan menambah beberapa universitas sekaligus untuk menjadi objek penelitian.
- 2) Penelitian selanjutnya bisa meneliti dengan menggunakan variabel-variabel lainnya selain *tolerance for ambiguity* dan variabel *risk tolerance* dikarenakan masih terdapat 10 variabel dalam bagian *thinking entrepreneurially* dari *opportunity analysis canvas* yang terdiri dari pola pikir kewirausahaan (*entrepreneurial mindset*), motivasi kewirausahaan (*entrepreneurial motivation*), dan perilaku kewirausahaan (*entrepreneurial behaviours*).
- 3) Menambah indikator lainnya untuk mengukur variabel *tolerance for ambiguity* dan *risk tolerance* selain yang terdapat dalam penelitian ini.

### B. Aspek Praktis

- 1) Berdasarkan hasil pengolahan data jawaban responden, untuk variabel *tolerance for ambiguity* pada mahasiswa *prodi administrasi bisnis* Telkom University berada dalam kategori *moderate*. Oleh karena itu, harus terus ditingkatkan keinginan dalam diri masing-masing mahasiswa dan juga bantuan universitas untuk memberikan ilmu dan fasilitas kepada mahasiswa agar dapat menciptakan lulusan-lulusan yang berkualitas dan dapat menciptakan *entrepreneur-entrepreneur* yang sukses.
- 2) Berdasarkan hasil pengolahan data jawaban responden, untuk variabel *risk tolerance* pada mahasiswa *prodi administrasi bisnis* Telkom University berada dalam kategori *moderate*. Oleh karena itu, harus terus ditingkatkan keinginan dalam diri masing-masing mahasiswa dan juga bantuan universitas untuk memberikan ilmu dan fasilitas kepada mahasiswa juga lebih berani dalam mengambil peluang dan menghadapi risiko yang diambil.

### Daftar Pustaka

- [1] Alma, Buchari. (2009). *Kewirausahaan*. Bandung: Alfabeta.
- [2] Ferdinand, Augusty. (2007). *Metode Penelitian Manajemen Edisi 2*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- [3] Green, James V. (2013). *The Analysis Opportunities Canvas Edition 1.0*. Venture Artisans Press.
- [4] Green, James V. (2013). *The Opportunity Analysis Canvas*. [Online]. Tersedia: <http://opportunityanalysiscanvas.com/>. [22 Maret 2015].

- [5] HC, Kristanto. (2009). *Kewirausahaan Entrepreneurship Pendekatan Manajemen dan Praktik*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- [6] Okezone. (2015). *Jumlah Wirausahawan Indonesia Kalah dari Malaysia & Singapura*. [Online]. Tersedia: <http://economy.okezone.com/read/2015/03/12/320/1117586/jumlah-wirausahawan-indonesia-kalah-dari-malaysia-singapura>. [28 Maret 2015].
- [7] Sekaran, Uma. 2006. *Metodologi Penelitian Untuk Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.
- [8] Sugiyono. (2009). *Metode Penelitian Bisnis (pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D)*. Bandung: Alfabeta.
- [9] Sugiyono, (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- [10] Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- [11] Sugiyono, (2014). *Metode Penelitian Manajemen*. Bandung: Alfabeta
- [12] Sumarsono, Sonny. (2010). *Kewirausahaan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- [13] Suryana. (2008). *Kewirausahaan Pedoman Praktis: Kiat dan Proses Menuju Sukses*. Jakarta: Salemba Empat.
- [14] Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Cv. Alfabeta.
- [15] Yuyus, Suryana & Kartib, Bayu. (2010). *Kewirausahaan*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.